

Contacts :**KPMG**

Véronique Baillard
vbaillard@kpmg.fr

Marie-Béatrice de Crespin
mdcrespindelilly@kpmg.fr

ENA

Audrey Delater-Guellec
audrey.delater-guellec@ena.fr

Le Lien Public

Nathalie de Baudry d'Asson
ndebaudry@free.fr

Lieu :**École nationale d'administration**

2 avenue de l'Observatoire
75006 Paris

Accès :

- **RER** : ligne B, station Luxembourg ou Port Royal
- **Métro** : ligne 12, station Notre-Dame des Champs
- **Bus** : ligne 38, arrêt Auguste Comte, ligne 82, arrêt Auguste Comte, ligne 83, arrêt Guynemer-Vavin
- **Station Vélib** à proximité immédiate
- **Parking** : Montparnasse Raspail



INVITATION CONFÉRENCE

Optimisation des politiques publiques en Europe

Mercredi 21 octobre 2009

de 9h30 à 18h00

ENA, Paris

Réforme de l'État, évaluation des politiques publiques, adoption de la LOLF et de la RGPP.. la question de la performance et de l'optimisation des politiques publiques est devenue légitime et, à travers elle, l'interrogation sur la place de l'État dans la société et dans l'économie française. La crise financière actuelle a, quant à elle, obligé les États à s'engager et prendre part aux plans de relances, aux niveaux national, européen et mondial, pour se porter garants, entre autres, du système bancaire et financier.

Jean-Luc Decornoy, Président de KPMG, **Pierre-Mathieu Duhamel**, Président du Comité Stratégique de KPMG et **Bernard Boucault**, Directeur de l'ENA réuniront des personnalités politiques européennes, des représentants des institutions administratives, des dirigeants d'entreprises publiques et privées, des experts de la gestion publique, pour débattre de la question du point d'équilibre entre sphère publique et sphère privée et évoquer les meilleures pratiques au sein de l'Union européenne.

9h00 : Accueil

9h30 - 10h00 : Discours d'introduction

Bernard Boucault, Directeur de l'ENA et **Jean-Luc Decornoy**, Président de KPMG

10h00 - 12h00 : "Sphère publique, sphère privée : de la confrontation à la collaboration"

Avec le mouvement de dérégulation, la mise en concurrence de pans entiers de l'économie, l'Europe, en renforçant, au long cours, ses institutions, a incité les États à plus d'ouverture du public vers le privé. Tout récemment, la crise a conduit au retour de l'État dans l'économie et les débats actuels mettent en évidence un besoin accru de protection. Comment vont se combiner dans les années à venir le temps long, celui des institutions européennes, qui ont depuis des décennies affermi le rôle de l'économie de marché et le temps court, celui de la crise qui a replacé les États au centre du jeu ? La période est propice à la redéfinition du rôle de l'État dans l'économie, et à la nécessité pour l'Europe de renforcer son rôle en matière de régulation et de sécurité financière.

Animée par **Philippe Mabille**, Éditorialiste de La Tribune et présidée par **Franco Bassanini**, Sénateur, ancien ministre italien de la Réforme de l'État.

Autour de :

- **Jean-Paul Betbèze**, Chef économiste, Crédit Agricole S.A.,
- **Bolette Christensen**, Directrice générale adjointe de la Confédération des Entreprises Danoises,
- **Jean-Pierre Jouyet**, Président de l'Autorité des marchés financiers,
- **Knut Rexed**, ancien Président de Statskontoret, Conseiller auprès du ministre suédois des Finances,
- **Bernard Spitz**, Président de la Fédération française des sociétés d'assurance.

*Intervention de **René Ricol**, Président de Ricol Lasteyrie.*

12h00 - 12h30 : Clôture de la matinée

Pause déjeuner

14h30 - 16h00 : "Cultures managériales du public et du privé : nouvelles convergences"

Un vaste mouvement d'importation par la sphère publique des cultures et techniques du privé (sémantique, modes de recrutement, d'évaluation, de rémunération, parcours individuel, audit...) s'est engagé en France et continue à se développer. A la lumière des expériences dans le champ européen, quelle appréciation peut-on porter sur les effets et les résultats de ces réformes, quelles sont les étapes qui restent à franchir et quelles sont les limites éventuelles, notamment celles qui tiennent à l'existence du statut de la fonction publique ?

Animée par **François Lenglet**, Rédacteur en chef Économie, Politique et International de La Tribune et présidée par **Louis Schweitzer**, Président de la Halde.

Autour de :

- **Jacky Chatelain**, Directeur général de l'Apec,
- **Dominique-Jean Chertier**, Président de Pôle Emploi,
- **Marie-Christine Coisne**, Présidente de Sonepar,
- **Pierre-François Forissier**, Chef d'État-Major de la Marine,
- **Susan Le Jeune d'Allegeerschecque**, DRH du Foreign & Commonwealth Office,
- **Véronique Morali**, Présidente de Fimalac Développement, Présidente de Terrafemina.

16h00 - 17h30 : "Évaluation des politiques publiques"

La rationalisation de l'action publique a entraîné un recours accru à des techniques connues depuis longtemps par le secteur privé : formulation claire des objectifs, définition des instruments de mesure, appréciation des résultats. Dans la quatrième année de mise en œuvre de la LOLF, où en est-on de ce mouvement et comment est-il perçu par la sphère privée, à commencer par les entreprises ? La transformation engagée par l'État a-t-elle aujourd'hui des conséquences concrètes pour les usagers ? Doit-elle aller plus loin et quelles en sont les limites ?

Animée par **Philippe Mabille**, Éditorialiste de La Tribune et présidée par **Pierre-Mathieu Duhamel**, Président du Comité Stratégique de KPMG.

Autour de :

- **Clara Gaymard**, Présidente de GE France et Responsable des relations avec les gouvernements au niveau international,
- **Rose-Marie van Lerberghe**, Présidente de Korian,
- **François-Daniel Migeon**, Directeur général de la Modernisation de l'État,
- **Philippe Parini**, Directeur général des Finances Publiques,
- **François Villeroy de Galhau**, Membre du Comité Exécutif de BNP Paribas.

*Intervention de **Jean-François Copé**, Président du groupe UMP à l'Assemblée nationale, Maire de Meaux, ancien ministre du Budget et de la Réforme de l'État.*

La manifestation sera retransmise en direct sur le campus de l'ENA à Strasbourg.

RSVP : coupon réponse ci-joint.